|  |  |
| --- | --- |
| **CÔNG TY CỔ PHẦN B.C.H**    Số: 02/2025/BC-BTGĐ | **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**  *Hải Dương, ngày ....... tháng........ năm 2025* |

# BÁO CÁO

# ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

**Hoạt động năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025**

**của Ban Tổng giám đốc Công ty**

**Kính thưa Đại hội đồng cổ đông!**

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc Công ty cổ phần B.C.H (Công ty), xin được báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 về kết quả hoạt động năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025 của Ban Tổng Giám đốc Công ty như sau:

1. **KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2024**
2. **Cơ cấu nhân sự Ban Tổng Giám đốc năm 2024**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **STT** | **Thành viên Ban điều hành** | **Trình độ chuyên môn** | **Ghi chú** |
| 1 | Ông: Đặng Ngọc Hưng – Tổng Giám đốc | Cử nhân kinh tế, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh |  |
| 2 | Bà: Lê Thu Phương – Phó Tổng Giám đốc | Cử nhân Tài chính Kế toán | Bổ nhiệm từ ngày 15/05/2024 |

1. **Kết quả kinh doanh năm 2024**

Dưới sự chỉ đạo của HĐQT cùng sự nỗ lực của toàn thể CBCNV, trong năm 2024 Công ty đã phấn đấu thực hiện và đạt một số kết quả như sau:

*Đơn vị tính: đồng*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Chỉ tiêu** | **Thực hiện**  **năm 2023** | **Thực hiện**  **năm 2024** | **Mức độ tăng trưởng (%)** |
| Doanh thu thuần | 3.835.337.152.692 | 5.528.816.582.131 | 44,15% |
| Giá vốn hàng bán | 3.808.488.581.745 | 5.359.019.797.751 | 40,71% |
| Doanh thu hoạt động tài chính | 5.274.463.925 | 8.329.262.261 | 57,92% |
| Chi phí tài chính | 24.104.883.991 | 162.101.389.525 | 572,48% |
| Chi phí bán hàng | 1.552.933.085 | 3.345.699.253 | 115,44% |
| Chi phí quản lý doanh nghiệp | 3.930.824.393 | 61.532.917.954 | 1465,39% |
| Lợi nhuận khác | 408.762.891.354 | (2.403.346.407) | - |
| Lợi nhuận trước thuế | 411.297.284.757 | (51.257.306.498) | - |
| Lợi nhuận sau thuế | 411.297.284.757 | (50.120.331.439) | - |

Năm 2024, hoạt động của Công ty có sự tăng trưởng về doanh thu so với cùng kỳ năm 2023, trong đó doanh thu thuần tăng trưởng hơn 44%, doanh thu hoạt động tài chính tăng trưởng hơn 57%. Tuy nhiên do việc mua lại Công ty con vào cuối năm 2023, nên trong năm 2024 nhằm huy động vốn để tái cấu trúc lại hoạt động sản xuất tại Công ty con dẫn đến chi phí tài chính và chi phí quản lý doanh nghiệp đều tăng rất lớn so với năm 2023. Ngoài ra năm 2024 cũng là một năm khó khăn cho thị trường thép nói chung, Công ty đã ghi nhận lỗ hơn 50 tỷ đồng. Dự kiến năm 2025, kinh tế dự báo nhiều khởi sắc, hoạt động công ty dự kiến sẽ có lãi trở lại và ổn định được hoạt động sản xuất kinh doanh tại Công ty con.

1. **Hoạt động của Ban Tổng Giám đốc**
2. **Hoạt động Marketing và xúc tiến đầu tư**

Trong năm 2024, Công ty đã tích cực xây dựng và phát triển hình ảnh đối với các khách hàng hiện tại, bên cạnh đó Công ty cũng chủ động mở rộng các hoạt động xúc tiến đầu tư, tìm kiếm các khách hàng mới nhằm mở rộng và phát triển hoạt động kinh doanh hiện tại cũng như kiến thiết các cơ hội kinh doanh mới.

1. **Công tác quản trị nhân sự và đào tạo**

Năm 2024, Công ty có sự tăng trưởng về nhân sự nhằm thực hiện các kế hoạch phát triển hoạt động kinh doanh. Các nhân sự mới được tuyển dụng đều có trình độ từ Cao đẳng trở lên. Cán bộ công nhân viên được Công ty khuyến khích và tạo điều kiện để tiếp tục bồi dưỡng, nâng cao trình độ.

Bộ máy tổ chức nhân sự của Công ty được hoàn thiện và củng cố thông qua các chính sách: tuyển dụng nhân sự có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm; đào tạo nâng cao kiến thức, kỹ năng cho cán bộ quản lý và các vị trí chuyên môn nghiệp vụ; định kỳ xem xét điều chỉnh chính sách lương thưởng nhằm tạo động lực làm việc, nâng cao năng suất lao động, khích lệ tinh thần đổi mới sáng tạo trong CBNV.

1. **Công tác quản lý, quản trị Công ty**

Trong năm, Ban Tổng Giám đốc theo sự giám sát chỉ đạo của HĐQT và BKS đã thực hiện đầy đủ công tác tài chính trong việc lưu trữ hồ sơ và lập Báo cáo tài chính định kỳ các quý, Báo cáo tài chính bán niên soát xét, Báo cáo tài chính kiểm toán năm. Bên cạnh đó, Công ty đã thực hiện nghiêm túc việc công bố thông tin các báo cáo định kỳ, các vấn đề bất thường liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh đầy đủ theo quy định của Pháp luật.

1. **Kết quả thực hiện chủ trương thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024**
   1. Về công tác kiểm toán Báo cáo tài chính, Công ty đã thực hiện ký kết hợp đồng kiểm toán với Công ty TNHH Kiểm toán Nhân Tâm Việt. Công ty đã thực hiện phát hành Báo cáo tài chính soát xét bán niên, Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024 và thực hiện công bố thông tin đầy đủ, đúng quy định của Pháp luật.
   2. Về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Chỉ tiêu** | **Kế hoạch**  **năm 2024** | **Thực hiện**  **năm 2024** | **Mức độ hoàn thành (%)** |
| Doanh thu | 5.000.000.000.000 | 5.567.860.349.708 | 111,36% |
| Lợi nhuận trước thuế | 10.000.000.000 | (51.257.306.498) | - |
| Lợi nhuận sau thuế | 10.000.000.000 | (50.120.331.439) | - |
| Vốn điều lệ | 500.000.000.000 | 500.000.000.000 | - |

**4.3.** Về thực hiện chủ trương phát hành cổ phiếu riêng lẻ cho nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp tăng vốn điều lệ Công ty

Tháng 10/2024, Ban Giám đốc phối hợp với Hội đồng quản trị và các phòng ban chuyên trách đã triển khai thành công chào bán 31.000.000 cổ phiếu riêng lẻ với giá 14.500 đồng/cổ phiếu, thu về 449,5 tỷ đồng, tăng vốn điều lệ Công ty lên 500 tỷ đồng. Giúp tăng cường sức khỏe tài chính và đáp ứng kịp thời nhu cầu vốn cho các hoạt động kinh doanh của Công ty.

1. **KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2025**
2. **Cơ cấu nhân sự năm 2025**

Năm 2025, tùy theo tình hình hoạt động kinh doanh thực tế, Công ty sẽ thực hiện điều chỉnh cơ cấu nhân sự Ban Tổng Giám đốc phù hợp.

1. **Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025**

Căn cứ vào tình hình kinh doanh hiện tại, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 cụ thể:

***Các chỉ tiêu kế hoạch 2025 dự kiến như sau:***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Chỉ tiêu** | **Đơn vị tính** | **Kế hoạch** |
| Vốn điều lệ | Đồng | 500.000.000.000 |
| Doanh thu | Đồng | 5.950.000.000.000 |
| Lợi nhuận sau thuế | Đồng | 70.000.000.000 |
| Cổ tức | % | 0% |

1. **Phương hướng hoạt động của Ban Tổng Giám đốc năm 2025**

Năm 2025, trước thách thức khó khăn của nền kinh tế thế giới nói chung và của ngành thép nói riêng, Ban Tổng Giám đốc chú trọng thực hiện các hoạt động sau:

* Tiếp tục nghiên cứu và hoàn thiện cơ chế quản trị và điều hành của Công ty, khắc phục những tồn tại và hạn chế, nâng cao năng lực quản lý và quản trị nhằm đảm bảo duy trì hoạt động kinh doanh của Công ty;
* Rà soát, quản lý sát sao việc thu hồi công nợ khách hàng, giảm thiểu việc Công ty bị chiếm dụng vốn, đảm bảo kết quả kinh doanh hoàn thành các kế hoạch đã đề ra;
* Đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ công nhân viên, sắp xếp nguồn nhân lực hợp lý nhằm tăng năng suất, hiệu quả công việc;
* Duy trì và phát triển mối quan hệ giữa Công ty với các khách hàng, đối tác nhằm nâng cao uy tín, hình ảnh của Công ty;
* Quan tâm, chia sẻ và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa của các cổ đông cũng như quan tâm đến thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc của toàn thể CBCNV trong Công ty;

Trên đây là báo cáo của Ban Tổng Giám đốc Công ty về hoạt động trong năm 2024, kế hoạch và phương hướng hoạt động năm 2025, kính trình Đại hội đồng cổ đông nghiên cứu, xem xét và thông qua.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025./.

|  |  |
| --- | --- |
|  | **TỔNG GIÁM ĐỐC**  **Đặng Ngọc Hưng** |